

2013 年同济大学 818 管理学概论考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 kongcheng_000 提供

一、名词解释（10*4）

1、管理 2、行为科学 3、双因素理论 4、现代企业制度 5、平衡计分卡 6、多维立体锥形组织 7、PM 理论 8、学习型组织 9、非正式组织 10、企业资源计划

二、简答（10*5）

- 1、管理学的对象是什么？什么是管理学的基础学科？
- 2、熊彼特的创新定义？哪五种？你有什么补充？
- 3、组织变革根据侧重点可以分为哪三种？各有什么特点？
- 4、战略，先发制人战略带来的好处和风险？
- 5、对管理学上的结构漏洞（structure hole）怎么看？怎么解决？

三、计算题（20 分）

决策树

和周书上的那道案例很像，就数值不同，第一问是做决策，第二问是当年利率是 6%再做决策，不能用计算器!!!

四、论述（15*2）

- 1、家长式领导有哪三种特征？各是什么有什么特点？对绩效有什么作用？
- 2、老子的无为而治反映什么管理思想？需要什么情境？

五、案例（5*2）

一个生产童鞋和童装的公司，有设计部、工作部和销售部。

1、要求按职能部门化和产品部门化画组织结构图。

2、请按 J. Thomas Cannon 的五个阶段的组织理论阐述不同的时期的组织特点等。

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。

